



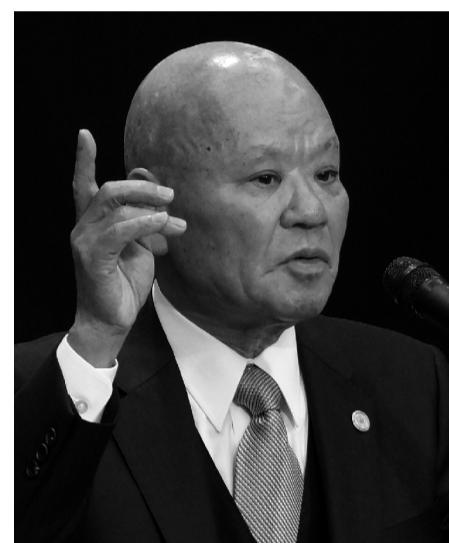


(3) 第205号

（2面から）だから、そこ  
で生じてくるのは、ごく少  
数の力の強い者だけが生  
き残って、多数の者は犠  
牲になる、その構図です  
ね。それが、トラックやバス、  
タクシーで起きている現  
象ですね。

それをわれわれはさせ  
ない。つまり、中小企業同  
士の競争を抑制する。労  
働者同士の競争を抑制す  
る。何のためか？ 団結  
し、それぞれの地位を向  
上させるために、それを  
求めているわけですね。大  
企業や権力から見ると、  
これが「資本主義の根幹  
に触れる」というふうに  
見てしまうわけです。

要するに、資本主義と  
いうのは、競争原理をど  
んと発動させることに  
よって成り立ついるわけ  
でしよう。そして、人殺し  
の製品でも何でも、金儲  
ね。



武建一・連帯労組前委員長

（2面から）だから、そこ  
で生じてくるのは、ごく少  
数の力の強い者だけが生  
き残って、多数の者は犠  
牲になる、その構図です  
ね。それが、トラックやバス、  
タクシーで起きている現  
象ですね。

それをわれわれはさせ  
ない。つまり、中小企業同  
士の競争を抑制する。労  
働者同士の競争を抑制す  
る。何のためか？ 团結  
し、それぞれの地位を向  
上させるために、それを  
求めているわけですね。大  
企業や権力から見ると、  
これが「資本主義の根幹  
に触れる」というふうに  
見てしまうわけです。

要するに、資本主義と  
いうのは、競争原理をど  
んと発動させることに  
よって成り立ついるわけ  
でしよう。そして、人殺し  
の製品でも何でも、金儲  
ね。



生コン関連業界再建と戦争法廃止をめざす決起集会 (2016)

## ■産業と経済民主化の方向で

### 「時代の求めにこたえて 武建一対談集」から

経済学者の本山美彦  
先生、部落解放同盟の組  
坂繁之委員長、沖縄大学  
の新崎盛暉先生、3人の方  
との対談は、私と私たち  
の組織にとって本当に光  
榮な出会いとなり、労  
働運動の分野から社会  
運動へのつながりと広が  
りを持つ機会になたと  
いうことで、心より感謝

しています。改めてお礼  
を申し上げます。この対

談をお聞きいただいた方々  
は、半分が労働者で半分  
が経営者です。労使です  
から立場が違っていて、配  
分を巡る対立などがある  
のですが、一緒にになって熱  
心に学習するという光景  
は、全国でも珍しいのではないかと思

ます。

同時に、消費者の安心  
と安全のために、品質管  
理を徹底するとか、品質  
と経済民主化の方向で  
事業であり、日本の経済を  
支えているのは中小企業  
で、そこで働く労働者は  
大方4000万人以上い  
るわけです。ところが、そ  
の実態といえば、非常に  
不平等・不公平で大企業  
から抑圧されています。

ですから、そういう構造  
をつまり経済と産業を  
民主化しようという運動  
をわれわれは運動の中心  
に置いてきたのです。

事業協同組合などの  
業者団体とわれわれ労  
働組合が一緒につくって  
います。

東日本大震災からの復興のためのセン  
ター、これは2009年6月  
月末に竣工した「協同会  
館アソシエ」につくっています。  
これでは、中小企業の  
連帶の運動もします。そ  
れと、アスファルトから  
コンクリートに換えさせ  
るとか、あるいはヒートア  
イランド現象を解消する  
ために、保水率の高いコン  
クリートを使うことを提  
案しています。それは、國  
民の安心・安全を担保す  
るということにつながり  
ます。

同時に、消費者の安心  
と安全のために、品質管  
理を徹底するとか、品質  
と経済民主化の方向で  
事業であり、日本の経済を  
支えているのは中小企業  
で、そこで働く労働者は  
大方4000万人以上い  
るわけです。ところが、そ  
の実態といえば、非常に  
不平等・不公平で大企業  
から抑圧されています。

これをそつくり東北の震  
災者支援にしようと決  
めて、それを実行している  
ところです。われわれが  
受け持っているところは、  
南三陸町で、この6月か  
らセンターを作つて、3台  
のトラックを配置して、  
関西から一人と地元の人  
と一緒にです。

東日本大震災からの復興のためのセン  
ター、これは2009年6月  
月末に竣工した「協同会  
館アソシエ」につくっています。  
これでは、中小企業の  
連帶の運動もします。そ  
れと、アスファルトから  
コンクリートに換えさせ  
るとか、あるいはヒートア  
イランド現象を解消する  
ために、保水率の高いコン  
クリートを使うことを提  
案しています。それは、國  
民の安心・安全を担保す  
るということにつながり  
ます。

同時に、消費者の安心  
と安全のために、品質管  
理を徹底するとか、品質  
と経済民主化の方向で  
事業であり、日本の経済を  
支えているのは中小企業  
で、そこで働く労働者は  
大方4000万人以上い  
るわけです。ところが、そ  
の実態といえば、非常に  
不平等・不公平で大企業  
から抑圧されています。

これをそつくり東北の震  
災者支援にしようと決  
めて、それを実行している  
ところです。われわれが  
受け持っているところは、  
南三陸町で、この6月か  
らセンターを作つて、3台  
のトラックを配置して、  
関西から一人と地元の人  
と一緒にです。

東日本大震災からの復興のためのセン  
ター、これは2009年6月  
月末に竣工した「協同会  
館アソシエ」につくっています。  
これでは、中小企業の  
連帶の運動もします。そ  
れと、アスファルトから  
コンクリートに換えさせ  
るとか、あるいはヒートア  
イランド現象を解消する  
ために、保水率の高いコン  
クリートを使うことを提  
案しています。それは、國  
民の安心・安全を担保す  
るということにつながり  
ます。

い。不当労働行為は一切

認めない。不当労働行為

に勝利するまでは日々雇

用によって生活を支え、学

習し闘争する。とにかく

勝つまで闘争する。それ

を支えていく組織の、なん

て言うんですか、文化って

いうんですかね、そういう

ものを我々は持っている

わけです。相手が中小企

業といえども徹底的に闘

う。しかし、大企業の收

奪に対する共通項が多い

いわゆる、それにつ

いては、相手が中小企



# 地域アソシエーションの芽(46)

京都大学名誉教授  
国際経済労働研究所所長 本山美彦

## 株価資本主義を克服する途(16)

### モンドラゴン内の軋轢

「労働者の力を高める自ら管理をもつと徹底させなければ、協同組合組織は瓦解してしまう」と主張していたベンク・トマスの危惧は、実際のものとなつた。1960年に「ウルゴル」から改名した「ファゴル」、2013年のことである。組織の一角「ファゴル」が倒産したのである。この家電メーカーの最

盛期であった2007年の従業員数は4千4百人で、800台へと激減した。販売額も2007年の年間合員であったが、残りの4百人は組合員ではない契約社員であった。同社は、冷蔵庫、洗濯機、食器洗浄機、電気コンロなどを生産していた。

2007年までは、毎月4千台の冷蔵庫を出荷していたが、2008年には破産しても、組合員は関連の協同組合に配置転換して失業させなかつた。しかし、組合員ではない契約社員は、全員が解雇された。こうした処理に大きく介入したのが前述の金融組織、CLPであった。いまなお、この処理の是非が協同組合内の深刻な論争点になつてゐる。それでも、モンドラゴン協同組合には、経営危機に陥った企業は外部の組織によって買収されるよりも、従業員たちに売却すべきであるという姿勢が堅持されている。



ファゴルの前身であるウルゴル

セよ、労働者協同組合とそれらを支える金融的資産との連携が、金融的資産

を増やすことに狂奔する経済に傾斜するいわゆる西側の社会や、ますます国家資本主義化に向かって突進する東側の社である。第三の社会を生み出すであろうと、私は期待している。

会を超えて、眞の労働の喜びをもたらしてくれる。第三の社会を生み出すであろうと、私は期待している。

ルイス・ケルソンの 従業員持株制度論



ルイス・ケルソ

は危機に陥れられている。それゆえに、少数の資本家に集中している資本の私有権を奪つて、労働者のものにしてしまえば、社会革命は成功すると考えた。

そして、その認識は正しいとケルソは言う。その意味では、マルクスの考え方とは「資本家的なもの」であつたとケルソは表現した。しかし、実際に生まれてきたのは、忌まわしい國家所有であり、人民の抑圧体制の強化であった。

ケルソは、「アメリカ大学」の卒業式で、祝辞を述べたことがある(1990年6月8日)。その時の祝辞が、彼の思想をもつとも端的に表している。そこで、彼は、自分が実践してきた従業員持株制度の現状を評価した。彼によれば、マルクスは、資本の巨大な生産力・技術革新力を認識していたからこそ、強大な資本が多数者を奪い、人々や資本家たる自身の回想がある。

1956年に、カリオルニア州パロ・アルト市の「ペニシュラ・ニューズペーパー」を従業員が経営する。そのリーダーは、たまたま、第2次大戦中、ケルソの海軍時代の上司で、ジーン・

ケルソは、1956年に、従業員仲間と新聞社を購入する気になつてた。そのリーダーは、たまたま、第2次大戦中、ケルソの海軍時代の上司で、ジーン・

ケルソは語つた。

従業員のリーダーは、(付記)この原稿は阪神・淡路大震災28周年の日に書いた。私も被災者の一人であった。奇しくも、この日、私の著作「協同労働」が拓く社会」(文真堂)が刊行された。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

行は、新聞社を購入する資金の頭金の融資を断つた。ビショップは、この買収が成功するかどうかは死んでいた時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

955年、彼が規模面でサンフランシスコ第3位の法律事務所の下位パートナーであった時、その事務所に新聞社を経営している80歳の人が訪ねてきた。もし、ハースト(当時の新聞王で、オーソン・ウェルズの映画「市民ケーン」のモデルと言われている)にでも売却されることになつたら、自分はこの新聞社に留まりたくないと言つていた。

## 提言文芸

~投稿歓迎~

・ 国民は 息切れしそうだ ゼイゼイと

・ 大臣が 次々退場 岸田ジャヤパン

(瀬戸際の花嫁)

・ 優先は 防衛費より 生活費(荒馬宗介)

・ 国民を守る』とは言うけれど、コロナ対策や少子化対策をみても、命を大切にする姿勢は感じられません。それでも防衛費のための増

## 社会資本政策研究会

本山美彦 著

〒533-0032 大阪市東淀川区淡路三丁目六一三一  
協同会館アソシエ一階

電話(06)4862-1402-223  
FAX(06)4862-1402-223

## サンセイ生コンクリート株式会社

代表取締役 稲 村 義 昭

〒651-1412 兵庫県西宮市山口町下山口六五二一  
電話(078)904-1369-1  
FAX(078)904-1210-7

## 関連団体を支援する会

### K U

### 関西生コン関連 経営者会

・ 大臣が 次々退場 岸田ジャヤパン  
(瀬戸際の花嫁)

・ 優先は 防衛費より 生活費(荒馬宗介)

・ 国民を守る』とは言うけれど、コロナ対策や少子化対策をみても、命を大切にする姿勢は感じられません。それでも防衛費のための増

